گروه سوم: دوره‌های اقتصادی

مورد تایید سازمان مدیریت و برنامه ریزی برای کارکنان دولت

شرکت بین المللی سنگ بنای مشاوره مدیریت
info@mcc3int.com

عنوان؛	**بودجه ریزی برمبنای عملکرد**
کد دوره	**MCC 3 – OC – ECCs – 001**
مجموعه ساعات دوره	۱۸ ساعت – نظری و عملی
نوع دوره	تخصصی شغلی
مخاطبان دوره	کارکنان مالی و بودجه.
شرایط احرازاستاد دوره	مدرس باید علاوه بر تحصیلات و سابقه کار مرتبط با موضوع دوره، دارای گواهی تعیین صلاحیت تدریس (T.O.T) از سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان تهران باشد.
روش اجرا	حضوری – غیرحضوری (مجازی)
روش ارزشیابی	آزمون کتبی و کار عملی
اهداف آموزشی	فراگیران پس از پایان آموزش قائرند: ۱) برنامه سالانه را در قالب یک مثال تجزیه و تحلیل نمایند. ۲) بودجه شرکت‌های دولتی را تشریح و تحلیل نمایند. ۳) طرح‌های تملک دارایی‌های سرمایه‌ای را ساماندهی و تشریح نمایند. ۴) هزینه یابی را تحلیل نموده و در قالب یک نمونه اجرا نمایند.
سرفصل ها	۱)برنامه سالانه «۴ ساعت» ۲) بودجه‌های شرکت‌های دولتی «۴ ساعت» ۳) ساماندهی طرح‌های تملک دارایی‌های سرمایه‌ای «۴ ساعت» ۴) هزینه یابی «۶ ساعت»
منابع و محتوای آموزشی	منابع / مراجع پیشنهادی و جزوات استاد دوره.

MANAGEMENT CONSULTANCY CONFERENCE
INTERNATIONAL HIGHEST HALLMARK OF HONESTY
شرکت بین المللی سنگ بنای مشاوره مدیریت

عنوان؛	**بودجه ریزی عملیاتی در حوزه اعتبارات هزینه‌ای**
کد دوره	**MCC 3 – OC – ECCs – 002**
مجموعه ساعات دوره	۲۰ ساعت – نظری و عملی
نوع دوره	تخصصی شغلی
مخاطبان دوره	کارکنان مالی و بودجه.
شرایط احرازاستاد دوره	مدرس باید علاوه بر تحصیلات و سابقه کار مرتبط با موضوع دوره، دارای گواهی تعیین صلاحیت تدریس (T.O.T) از سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان تهران باشد.
روش اجرا	حضوری – غیرحضوری (مجازی)
روش ارزشیابی	آزمون کتبی و کار عملی.
اهداف آموزشی	فراگیران پس از پایان آموزش قائرند: ۱)فرمهای اعتبارات هزینه‌ای را به طور کارآمد و اثربخش تکمیل نمایند.
سرفصل ها	۱) آشنایی با بودجه‌ریزی عملیاتی «۴ ساعت» ۲) آشنایی با ساختار برنامه‌ریزی و هزینه‌یابی در بودجه‌ریزی عملیاتی «۴ ساعت» ۳) انواع شاخص‌های عملکرد و روند مشکلات بودجه‌ریزی عملیاتی در ایران «۴ ساعت» ۴) مدل اجرایی بودجه‌ریزی عملیاتی در حوزه اعتبارات هزینه‌ای «۴ ساعت» ۵) نحوه تعیین قیمت تمام شده برنامه‌ها و فعالیت‌ها «۴ ساعت»
منابع و محتوای آموزشی	منابع / مراجع پیشنهادی و جزوات استاد دوره.

MANAGEMENT CONSULTANCY CORNERSTONE
INTERNATIONAL HIGHEST HALLMARK OF HONESTY
شرکت بین المللی سنگ بنای مشاوره مدیریت

عنوان؛	**کاربرد اطلاعات عملکردی در نظام بودجه‌ریزی**
کد دوره	**MCC 3 – OC – ECCs – 003**
مجموعه ساعات دوره	۸ ساعت - نظری
نوع دوره	شغلی
مخاطبان دوره	کارکنان مالی و بودجه.
شرایط احرازاستاد دوره	مدرس باید علاوه بر تحصیلات و سابقه کار مرتبط با موضوع دوره، دارای گواهی تعیین صلاحیت تدریس (T.O.T) از سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان تهران باشد.
روش اجرا	حضوری – غیرحضوری (مجازی)
روش ارزشیابی	آزمون کتبی و کار عملی
اهداف آموزشی	آشنایی با نحوه تولید و نمایش اطلاعات عملکردی مربوط به نتایج به صورت ساختار یافته و اتصال آن به اعتبارات بودجه‌ای و نیز بررسی چالش‌های اطلاعاتی بودجه‌ریزی عملیاتی در تولید و ارائه اطلاعات گذشته، حال و آینده.
سرفصل ها	۱) تاریخچه تولید اطلاعات عملکردی ۲) تغییر ساختار بودجه به سمت رویکرد مبتنی بر عملکرد ۳) نحوه مذاکرات بودجه‌ای میان دستگاه متولی بودجه و سایر دستگاههای اجرایی ۴) نظام‌های انگیزشی در بهبود کارآیی و اثربخشی سازمانی ۵) اطلاعات عملکردی مورد نیاز برای مذاکرات بودجه‌ای میان دستگاه‌های اجرایی و سازمان‌های وابسته ۶) مزایا و چالش‌های استفاده از اطلاعات عملکرد در فرایند عملکردی ۷) طراحی نظام‌های بودجه‌ریزی مبتنی بر اطلاعات عملکردی ۸) پیاده‌سازی نظام بودجه‌ریزی مبتنی بر اطلاعات عملکردی ۹) نهادینه سازی استفاده از اطلاعات عملکردی در نظام‌های بودجه ریزی ۱۰) تجارب سایر کشورها.
منابع و محتوای آموزشی	منابع / مراجع پیشنهادی و جزوات استاد دوره.

شرکت بین المللی سنگ بنای مشاوره مدیریت